

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Смирнов Сергей Николаевич

Должность: врио ректора

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»

Дата подписания: 06.06.2022 16:44:45

Уникальный программный ключ:

69e375c64f7e975d4e8830e7b4fcc2ad1bf35f08

Утверждаю:

Руководитель ОП:

Чегринцова С.В.

30.08.2021 г.

Рабочая программа дисциплины (с аннотацией)  
Кадровое планирование

Направление подготовки  
38.03.03 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Профиль подготовки  
Управление трудовой деятельностью в организации

Для студентов 4 курса очной формы обучения  
3 курса заочной формы обучения

Составитель: ст.преподаватель Д.Ю. Бородин

Тверь, 2021

## **I. Аннотация**

### **1. Наименование дисциплины (или модуля) в соответствии с учебным планом**

Кадровое планирование

### **2. Цель и задачи дисциплины (или модуля)**

Целью освоения дисциплины (модуля) является: получение студентами базовых знаний в области кадрового планирования организации в условиях рыночных отношений, наработка практических навыков разработки, совершенствования кадрового планирования организации и получение навыков основных расчетов в области кадрового планирования в учебных ситуациях.

Главным результатом изучения курса является получение теоретических знаний в области кадрового планирования современной организации и практических навыков кадрового планирования, обеспечивающих повышение эффективности производства, развитие творческой инициативы, за счет чего возможно создание и усиление конкурентных преимуществ организации (предприятия).

Задачами освоения дисциплины (модуля) являются:

- знаниями сущности, целей и принципов кадрового планирования,
- понимание места и взаимосвязи кадрового планирования с кадровой стратегией и стратегией управления предприятием,
- знаниями способов развития творческой инициативы работников,
- умениями строить стратегию развития персонала в соответствии со стратегией развития предприятия,
- знаниями и навыками применения методов мотивации и стимулирования работников,
- знаниями и навыками формирования структурных подразделений по управлению персоналом предприятия,
- навыками плановой работы в области планирования численности различных категорий работников, производительности труда, планирования фонда заработной платы,
- навыками разработки и принятия управленческих решений, обеспечивающих повышение эффективности деятельности организации.

### **3. Место дисциплины (или модуля) в структуре ОП**

Дисциплина относится к дисциплинам по выбору вариативной части учебного плана по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом профиль «Управление трудовой деятельностью в организации».

В содержательно-методическом плане данная дисциплина связана с дисциплинами: «Основы теории управления», «Корпоративная и социальная ответственность», «Основы управления персоналом», «Управление персоналом организаций», «Экономика и социология труда», «Управление социальным развитием персонала», и позволяет более глубоко

переосмыслить знания и развить навыки, полученные при освоении дисциплин профессионального цикла, а также для ряда элективных дисциплин.

Освоение дисциплины «Основы кадровой политики» в качестве предшествующей необходимо для преддипломной практики, а также для написания итоговой аттестационной работы по соответствующей тематике.

#### **4. Объем дисциплины (или модуля):**

3 зачетных единицы, 108 академических часов, **в том числе**

**контактная работа:** лекции 18 часов, практические занятия 36 часов,  
**самостоятельная работа:** 54 часа.

#### **5. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (или модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

ПК-1 - знание основ разработки и реализации концепции управления персоналом, кадровой политики организации, основ стратегического управления персоналом, основ формирования и использования трудового потенциала и интеллектуального капитала организации, отдельного работника, а также основ управления интеллектуальной собственностью и умение применять их на практике

Этап формирования компетенции	Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенции)
Промежуточный	<p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- технологиями разработки концепции управления персоналом и кадровой политики и стратегии управления персоналом;</li><li>- способами формирования и использования трудового потенциала и интеллектуального капитала организации, отдельного работника в нестандартной ситуации;</li><li>- технологиями управления интеллектуальной собственностью</li></ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>-- разрабатывать концепцию управления персоналом и кадровую политику;</li><li>- разрабатывать стратегию управления персоналом;</li><li>- формировать и использовать трудовой потенциал и интеллектуальный капитал организации, отдельного работника;</li><li>- управлять интеллектуальной собственностью</li></ul> <p><b>Знать:</b> основы разработки и реализации концепции управления персоналом, кадровой политики организации;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- основы стратегического управления персоналом;</li><li>- основы формирования и использования трудового потенциала и интеллектуального капитала организации, отдельного работника;</li><li>- основы управления интеллектуальной собственностью</li></ul>

ПК-2- знание основ кадрового планирования и контроллинга, основ маркетинга персонала, разработки и реализации стратегии привлечения персонала и умение применять их на практике

<b>Этап формирования компетенции</b>	<b>Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня освоения компетенции)</b>
Начальный	<p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основными навыками планирования численности персонала в организации;</li> <li>- приемами проведения маркетинга персонала;</li> <li>- приемами разработки и реализации стратегии привлечения персонала</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определять виды плановой численности категорий персонала в организации;</li> <li>- проводить основные работы по маркетингу персонала;</li> <li>- разрабатывать основные элементы стратегии привлечения персонала</li> </ul> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы кадрового планирования;</li> <li>- основы маркетинга персонала;</li> <li>- основы разработки стратегии привлечения персонала</li> </ul>
Промежуточный	<p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками планирования численности персонала в организации;</li> <li>- технологиями проведения маркетинга персонала;</li> <li>- технологиями разработки и реализации стратегии привлечения персонала</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планировать численность персонала в организации;</li> <li>- проводить маркетинг персонала;</li> <li>- разрабатывать и реализовывать стратегии привлечения персонала</li> </ul> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы кадрового планирования и контроллинга;</li> <li>- основы маркетинга персонала;</li> <li>- основы разработки и реализации стратегии привлечения персонала</li> </ul>

## 6. Форма промежуточной аттестации – зачет.

## 7. Язык преподавания русский.