

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Смирнов Сергей Николаевич  
Должность: врио ректора  
Дата подписания: 06.10.2025 12:24:07  
Уникальный программный ключ:  
69e375c64f7e975d4e8830e7b4fcc2ad1bf35f08

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»



Утверждаю:  
Руководитель ООП  
Беденко Н.Н.  
«28» августа 2021 г.

Рабочая программа дисциплины (с аннотацией)

Производственный менеджмент

Направление подготовки  
38.03.02 Менеджмент

Профиль  
Управление в организации

Для студентов 4 курса очной формы обучения  
и 4 курса очно-заочной формы обучения

Составитель: Беденко Н.Н., д.э.н., доцент

Тверь, 2021

## **I. Аннотация**

### **1. Наименование дисциплины (или модуля) в соответствии с учебным планом**

Производственный менеджмент

### **2. Цель и задачи дисциплины (или модуля)**

Целью освоения дисциплины (или модуля) является: овладение студентами теоретическими знаниями и практическими навыками в области принятия управленческих решений, связанных с производственной (операционной) деятельностью предприятий.

Задачами освоения дисциплины (или модуля) являются:

- изучение теоретических основ управления производственной (операционной деятельностью) предприятий и организаций производственной сферы и сферы услуг;
- освоение методов принятия стратегических, тактических и оперативных решений в сфере управления производственной (операционной деятельностью) предприятий;
- овладение методами анализа и синтеза в сфере управления производственной (операционной деятельностью) предприятий;
- получение навыков использования широкого спектра методов и средств принятия решений в области производственного менеджмента, в том числе на базе современных информационных технологий.

### **3. Место дисциплины (или модуля) в структуре ООП**

Дисциплина «Производственный менеджмент» относится к базовой части учебного плана по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль «Управление в организации».

В содержательно-методическом плане данная дисциплина связана с дисциплинами: Теория организации, Стратегический менеджмент, Инвестиционный менеджмент и др.

### **4. Объем дисциплины (или модуля):**

По очной форме: 6 зачетных единицы, 216 академических часов, в том числе контактная работа: лекции 36 часов, практические занятия 36 часов, самостоятельная работа: 117 часов, контроль – 27 часов.

По заочной форме: 6 зачетных единицы, 216 академических часов, в том числе контактная работа: лекции 8 часов, практические занятия 10 часов, самостоятельная работа: 189 часов, контроль – 9 часов.

**5. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (или модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

| Планируемые результаты освоения образовательной программы (формируемые компетенции)                                                                                                                                                 | Планируемые результаты обучения по дисциплине (или модулю)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>ОПК-6 – Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации</b></p>                                                                                                     | <p><b>Промежуточный уровень</b><br/> <b>Владеть:</b><br/>                     – методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации на основе рассчитанных производственно-экономических показателей</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>Уметь:</b><br/>                     – анализировать производственно-экономические показатели и выявлять основные факторы, влияющие на них;<br/>                     – определять основные проблемы в организации на основе рассчитанных показателей;<br/>                     – разрабатывать альтернативные варианты решений, их сравнивать с учетом основных производственно-экономических показателей и осуществлять выбор в управлении операционной (производственной) деятельностью организации</p>                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>Знать:</b><br/>                     – производственно-экономические показатели организации;<br/>                     – методы принятия управленческих решений;<br/>                     – особенности, цели и задачи операционной (производственной) деятельности;<br/>                     – факторы, влияющие на принятие решений в управлении производством</p>                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>ПК-6 – способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</b></p>                                                           | <p><b>Начальный</b><br/> <b>Владеть:</b><br/>                     - способами определения необходимости проведения организационных изменений</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>Уметь:</b><br/>                     - определять перспективные направления деятельности организации;<br/>                     - определять возможности и необходимость использования инноваций в организации.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>Знать:</b><br/>                     - понятие и особенности проектной деятельности;<br/>                     - сущность инноваций и виды организационных изменений.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>ПК-8 – Владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</b></p> | <p><b>Промежуточный уровень</b><br/> <b>Владеть:</b><br/>                     – навыками организации документооборота в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений;<br/>                     – навыками оформления необходимых документов</p> <p><b>Уметь:</b><br/>                     – идентифицировать перечень документов, необходимых для оформления решения в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций и проведении организационных измене-</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>ний;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– оформить необходимые документы при проведении организационных преобразований</li> </ul> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– особенности внедрения технологических и продуктовых инноваций в организации;</li> <li>– основы проведения организационных изменений;</li> <li>– перечень документов, необходимых при внедрении инноваций и проведении организационных изменений</li> </ul> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**6. Форма промежуточной аттестации – экзамен.**

**7. Язык преподавания русский.**